

汪鸿雁同志在全团青年发展工作会议上的讲话

(根据6月14日、6月16日两次讲话整理)

这次召开会议，主要目的是为了深入贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，深入贯彻落实中央4号文件和中央党的群团工作会议精神，对照团十七届五中全会部署和全团改革方案要求，进一步推进共青团改革创新，谋划和推进全团青年发展工作。

团中央书记处高度重视这次会议，书记处第一书记秦宜智同志亲自审定了筹备方案，听取了专题汇报，提出了明确要求。受宜智同志委托，下面，我围绕全团深化改革，就进一步做好青年发展工作，和大家交流几点意见。

一、认清形势、统一思想，坚决做深化共青团改革工作的促进派

今年是共青团改革年。能够亲历改革、参与改革，这是我们的光荣，更是我们必须担负起的政治责任，必须要完成好的重大任务。今年4月，在团中央常委扩大会议上，秦宜智同志针对共青团改革“为什么改”“改什么”“怎么改”等问题，进行了系统阐述。落实宜智同志讲话精神，深刻把握共青团改革的重要性、必要性和紧迫性，希望同志们要进一步明确以下三点认识。

1. 改革是中央部署的重大任务，更是全面从严治党的一部

分。十八大以来，以习近平同志为总书记的党中央从坚持和发展中国特色社会主义战略全局出发，提出并形成了协调推进全面建成小康社会、全面深化改革、全面依法治国、全面从严治党的战略布局。十八届三中全会发出了全面深化改革、推进国家治理体系和治理能力现代化的动员令。去年，党中央下发关于加强和改进党的群团工作的意见，召开首次中央党的群团工作会议，确定全国总工会、上海、重庆群团改革试点，开启了党的群团工作发展的新阶段。今年，习近平总书记明确要求，各个群团组织要抓紧制定改革方案，推动群团改革有序有力展开。由此可见，从党和国家事业全局看，群团改革是协调推进“四个全面”战略布局的必然要求，是全面深化改革、推进国家治理体系和治理能力现代化的重要组成部分。

作为党的助手和后备军，共青团与党有着特殊的政治关系。习近平总书记深刻指出，团建是党建的重要组成部分，抓党建就要抓团建，党建要带团建。共青团改革，是全面从严治党的一部分。党中央高度重视、习近平总书记亲自关心共青团的改革。近期，全团改革方案还将以中办文件形式下发。这些都充分体现了党中央和习近平总书记对青少年和共青团工作的高度重视与亲切关怀，充分反映了共青团改革在整个群团改革中的特殊重要地位。

改革是中央部署的重大任务。我们要切实增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识，把推进共青团改革作为与以

习近平同志为总书记的党中央保持高度一致的具体实践，不折不扣、创造性落实好党中央的改革部署。

2. 改革是共青团破解难题、焕发活力、增强功能的必然要求和难得机遇。问题导向是十八大以来我们党治国理政的一个突出特点。习近平总书记和党中央深刻指出了共青团工作和建设中存在的突出问题。不解决这些问题，共青团就会被党和青年边缘化，就会失去存在价值。当然，不同的问题，在不同的战线有不同程度的体现，但只要存在，我们就决不能回避，必须深刻反省，下大力气解决。

同时，我们也要看到改革带来的机遇。秦宜智同志在团中央常委扩大会议上的讲话，把改革带来的机遇概括为三个方面，分别是中央重视关心的机遇、政策支持保障的机遇、加强基层的机遇，现在看，这三方面机遇都在逐步转变为现实，并且效果已经初步显现。在团中央层面，中央组织部、中央编办、财政部、人社部等十几家部委对团中央机构改革给予支持，加强行业和系统共青团工作获得历史性重大机遇。随着重大改革措施的推动，共青团事业必将迎来新的发展。从地方试点实践来看，基层团的工作力量大大增强，经费保障、阵地建设、工作环境也得到了优化和改善。在这方面，上海、重庆都做出了有益探索，取得了可喜成效。

改革是重大机遇。我们要抢抓机遇，积极主动争取支持，及时、切实解决长期存在的各种问题，进一步焕发组织活力，赢得

发展优势，在党的群众工作“众星拱月”的总体格局中更好履行使命、充分发挥作用。

3. 改革是对团中央和地方各级、各领域团组织的重大考验。这次党领导的共青团改革是一次全面改革，既包括团中央改革，也包括地方各级、各领域团的改革。改革涉及面宽、力度大、任务艰巨、标准要求高，各方面十分关注。党中央对团中央改革更是寄予殷切希望，要求共青团“蹄疾步稳”推进改革，走在群团改革的前列。完成好共青团改革这项系统工程，是对我们思想认识、素质能力、工作水平、作风意志的一次全面而重大的考验。

“党有号召，团有行动”，是共青团的光荣传统，是团干部的优良作风。当前，党中央已吹响了全团改革的号角，广大团干部一定要积极投身到改革大潮中来，以脚踏实地的行动做改革的促进派。改革需要团中央带头，更需要全团上下齐心协力，各层级都不是“看客”，每个团干部更不能做“过客”。大家一定要不忘初心、坚守理想，拿出勇气、拿出智慧，苦干实干、创新创造，紧跟党走在时代的前列，走在群团改革的前列。

保持和增强政治性、先进性、群众性，是这次共青团改革的方向。按照这一方向，团中央改革机关部门设置，把服务青年和促进青年发展摆在更加突出位置，组建了青年发展部。这是团中央的一项重大改革举措，是全团按照“增强功能”的要求进行战线优化的关键一环，更是积极适应、引领职业青年发展变化新

特点、新趋势的“先手棋”。

习近平总书记曾深刻指出：“要深入研究当代青年成长的新特点和新规律，把准方向、摸准脉搏，大力推进团的组织和工作创新”。把握青年脉搏是做好共青团工作的基本前提。当代职业青年是伴随改革开放成长起来的一代，工业化、信息化、城镇化、市场化、全球化的影响在他们身上鲜明的体现出来，与上一代青年呈现出截然不同的特征，他们身上所呈现的特征复杂多样，任何单一模式都不可能精确描述，需要我们客观分析和把握。

青年多样化的时代特征，带来两个影响。一是原来的部门设置方式跟不上青年的变化。从历史上看，团中央机关部门最早设有青工部、青农部，这与计划经济时代下的“二元”经济体制比较契合。因此，共青团这一时期的工作主要体现了以“身份”定人的思路。后来随着改革开放，乡镇企业异军突起、城镇化进程越来越快，还“是”农民但更“像”工人的“农民工”开始大量出现，以“身份”区分青年已经不现实。并且，随着市场经济的快速发展，青年的地区间流动也越来越频繁。所以这个时候，我们改为以“地域”聚人，将青工部、青农部改为“城市青年工作部”、“农村青年工作部”。近年来，随着经济社会发展进一步加快，一方面青年职业分布更加多元、地域流动更加频繁；另一方面，城乡一体化趋势越来越明显，城乡差别普遍在缩小。这样，就带来两个问题，一方面，城市战线和农村战线的传

统工作越来越趋同；另一方面，两个战线在适应青年变化，开拓新领域的精力又不够。

二是原有的服务功能跟不上青年不断细化的需求。青年的多样化带来需求的多样化。比如，职业青年虽然普遍渴望职业发展，但不同的青年群体，依赖发展的路径并不完全一样，由此带来的具体需求也明显不同。调研表明，普通青年工人最需要的是技能培训，因为只要基础技能提高了，就能提高生产效率。而青年技术设计人员，则更希望多一些到生产一线实践的机会，因为只有理论与实践不脱节，设计才能更有针对性。因此，原有按“身份”或按“地域”笼统设计的服务功能，由于与青年的需求“脱节”，而不断导致服务供给“匮乏”或供需错位的情况。

为了解决部门设置方式跟不上青年变化的问题，团中央书记处下决心打破身份、地域限制，一是对城市青年工作部、农村青年工作部的相关职能进行优化重组，新设立青年发展部，更加突出服务职业青年发展这一主攻方向；二是构建促进青年发展的外围网络，比如，中国青年创业就业基金会、中国青年企业家协会、中国农村青年致富带头人协会，还有将来准备成立的青年创业协会，都要围绕着团中央的中心工作设计职能，开展服务；三是重视行业的力量，依托行业来“识别”青年需求、“精准”供给服务。从全团层面来看，除了已有的铁道、民航、央企、金融等系统团委以外，我们还在注会、煤炭、餐饮、钢铁、汽车、港口、国家级经开区、国家高新区等八个领域建立了行业团（指）

委。实践证明，通过系统、行业团组织来开展服务青年工作，有利于细分需求、集中力量、精准服务，并且很容易“牵一发而动全身”，能起到事半功倍的效果。下一步，各省青年发展工作部门也要借鉴团中央的思路，加强对本省行业（系统）团组织的工作联系和业务指导，引领相关行业团（工、指）委积极参与、主动融入青年发展战线的重点工作。

改革势在必行，加强青年发展工作更是大势所趋。青年发展工作的研究、设计、推进成效也必然会汇聚、体现为改革成果。对大家而言，理解改革、支持改革、投身改革、推进改革既是统一要求，更是职责所在。

二、把握方向、深入思考，在共青团全局中找准青年发展战线的职能定位

总的来讲，青年发展战线的职能定位设计要聚焦职业青年、围绕“两个服务”展开，一是整合社会资源服务职业青年的发展；二是带领职业青年服务党和国家工作大局。在此基础上，要以自身战线建设、工作实践，积极为全团深化改革、增强功能积累实践、探索经验。因此，青年发展战线在全团工作全局中，首先就要发挥好三个作用。

1. 要做全团围绕中心、服务大局的主力军。习近平总书记在“6·20”讲话中，强调团的工作要把握住三个根本性问题，也就是“三个必须”。其中一个就是，必须把围绕中心服务大局作为工作主线。习近平总书记强调，围绕中心才能找准方向，服

务大局才能体现价值。青年发展战线的工作对象是职业青年，是在经济社会发展中发挥生力军和突击队作用的主体，因此，青年发展战线必然是全团“围绕中心、服务大局”的主力军。

要积极创新组织动员团员青年服务大局的载体和方式，目前来看，要在两个方面积极作为。一是引领青年立足岗位，为经济社会发展创新创效创优。要以青年技能工人、青年工程技术人员、青年科研人员、青年经营管理人员和青年职业农民为重点群体，以“青创先锋”系列活动为统揽，通过多种形式的创新创效实践，不断提升劳动、信息、知识、技术、管理、资本的效率和效益，大力培育支撑中国制造、中国创造和实现农业现代化的青年创新型人才队伍，切实提高职业青年自主创新能力，为建设创新型国家奠定坚实人才基础。去年，共青团中央、科技部、工业和信息化部、国资委、中国科协等联合印发《关于引领职业青年投身创新驱动发展战略的实施意见》，大家要把这个文件落实好。这里强调一点，这个文件的基础工作主要依靠原来的城市青年工作部完成，所以文件并没有涉及“青年职业农民”的内容。但下一步落实文件时，要将“青年职业农民”作为一个独立的职业群体来对待，纳入到“青创先锋”行动中。二是抓实“脱贫攻坚青春建功行动”。习近平总书记强调，“全面小康是全体中国人民的小康，不能出现有人掉队”。这句话，就充分说明脱贫攻坚事关全面建成小康社会全局，这是“十三五”时期一个非常艰巨的政治任务。共青团参与脱贫攻坚工作，要聚焦集中

连片特困地区和国家扶贫开发工作重点县，以智力扶贫为重点，深入推进“脱贫攻坚青春建功行动”。青年发展战线参与这项工作，要抓好两点：一要抓机制，要建立协作督导、考核评估机制，加强过程管理；要建立对口支援、精准调度、资源统筹机制，确保取得实效。二要抓统筹，调动、协调好各战线、各团属事业单位、企业，共同实施好贫困地区青年创业就业行动、贫困青少年助学行动、贫困地区青年人才支持行动、贫困青少年扶贫关爱行动和贫困地区团建提升行动等子项目。

2. 要做全团服务青年成长进步、职业发展的主阵地。要围绕职业青年的核心诉求、遵循成长成才的基本规律，把服务做到青年的心坎上。对于绝大多数青年而言，离开学校后，职业生涯的第一步，就要找到一份称心如意的工作。因此，“就业”就成为职业青年的首要需求。有了工作，青年人就会希望能在职业上不断进步、岗位上逐级晋升，这就需要通过提高职业能力、提升综合素养。这一阶段的需要，可概括为“立业”。同时，在大众创业、万众创新的时代大背景下，许多青年突破原有的就业理念，选择自己当老板。因此，“创业”就是这部分青年群体的现实需求。青年人除了干好工作，更追求融入社会、体现价值。遵循这个逻辑，不难推导出，我们服务青年的四个重点方向：帮助青年“就业”、服务青年“立业”、促进青年“创业”和助力青年融入社会。具体来讲，要做好以下工作。

(1) 帮助青年就业。尊重当前城乡统筹发展的实际，对立

足农村就业和选择在城镇就业的青年，服务工作要各有侧重。对于在农村就业的青年，习近平总书记的重要讲话精神已经为我们指明了工作方向。前不久，习近平总书记在安徽凤阳县小岗村召开的农村改革座谈会上，明确指出，“要把加快培育新型农业经营体系作为一项重大战略，以吸引年轻人务农、培育职业农民为重点，加快构建职业农民队伍，形成一支高素质农业生产经营者队伍，为农业现代化提供坚实人力基础和保障。”落实习近平总书记要求，共青团组织就要发挥“育人”的优势，引导、培养一批有能力、有意愿在农村、农业上干事创业的新型职业农民和高素质农业生产经营者。这方面，我们有很好的牵动性项目，即农村青年创业致富“领头雁”计划，通过培养农村青年致富带头人，发挥骨干引领作用，示范带动农村青年就业创业，进一步增强共青团服务农村青年的能力和实效，为加快构建新型农业经营体系、推进农业现代化作贡献。抓好这个项目，重点一是要实施农村青年电商培育工程。通过电商培训、金融服务、创业大赛平台支持等方式，重点培养依托电子商务创业发展的农村青年，带动更多农村青年实现就业。二是要大力培养农村科技带头人。以大学生村官和返乡农村青年为重点群体，促进科技要素带动资金、人才、信息等生产要素向农村聚集。围绕促进农业科技产业链建设，培养农村青年科技特派员，帮扶青年农民专业合作社。围绕农村科技人才培养，建立农村青年科技培训基地，培养农村青年科技领军人才。三是要注重选树典型，结合全国农村青年致

富带头人评选表彰活动，激励引导广大农村青年致富带头人在构建新型农业经营体系和加快发展现代农业中发挥示范引领作用。

对于在城镇就业的青年，主要以进城务工青年、待就业大中专毕业生、去产能过程中出现的下岗青年为重点，针对制约当前青年就业的职业技能不足、见习机会有限、信息不对称等问题，按照青年就业需求和求职规律，遵循市场机制，充分动员社会资源，重点依托行业、协会，结合共青团组织优势，开展技能培训、岗位见习、信息服务等项目，从而提升青年就业能力。对待就业大中专毕业生，学校战线已经有了较系统的思考和部署，我这里就不多说了，任务就是配合好学校战线，动员青年企业家筹集岗位。青年发展战线要重点关注两个群体，一是进城务工青年，前期大量调研表明，他们最核心的诉求就是找到工作机会、提升职业技能。他们说的很实在，“有工作才能在城市活下去；有本事才能在城市留下来”。所以，针对进城务工青年，各级团组织要下决心组织开展大规模的岗位见习、工岗对接、技能培训等工作。二是经济转型升级过程中出现的再就业青年。随着产业转型升级特别是部分行业面临去产能的艰巨任务，未来几年，摩擦性失业、结构性失业可能都会增多，会陆续出现一批产业工人下岗、待岗或面临转岗。团组织要发挥我们思想政治工作优势强、组织体系覆盖面广的优势，一方面多为企业做稳定人心的工作，另一方面更要积极为青年职工再就业提供信息、搭建平台。

(2) 服务青年“立业”。这一领域是我们的传统工作领域，

总体工作研究比较深入，工作思路也比较清晰。在这一领域，我们已有了一些成熟的品牌工作，比如青年文明号、青年岗位能手、“振兴杯”青年职业技能大赛等等。下一步，主要是深化的问题。在提升职业能力方面，企业条线积累了大量的经验，要积极向其他职业领域拓展。核心是要注意菜单化、链条式培养。所谓菜单化，是指要因材施教，广泛组织开展导师带徒、岗位练兵等活动；所谓链条式，是指拉长培养链，把岗位训练、竞赛选拔、正向激励、典型选树、跟踪培养等环节结合起来，形成完整的工作体系。在引领青年职业文明方面，要以持续深化青年文明号创建活动为重点，注重把握好“质”与“量”的关系，进一步强化传统领域的工作优势，积极向新兴领域探索。要同时适应行业改革发展的新形势，搭建有青年特色，有具体功能的创建载体，充分激发基层的创新创优创效活动，着力做强品牌功能、完善创建体系、健全活动管理，以创建活动为牵动，在各行各业从业青年中营造践行职业道德、争创一流业绩、弘扬职业文明的浓厚氛围和鲜明导向。

(3) 促进青年创业。共青团在促进青年创业方面，进行了有力探索，已形成了比较完整的工作体系。当前，就是要以“中国青年创业行动”为牵引，提升创业教育水平、搭建青年创业平台、加强创业金融服务、培育青年创业组织、推动出台青年创业政策。五个方面，每个方面都有比较成熟的工作积累或比较大的工作创新。比如，我们开展“创青春”系列中国青年创新创业

大赛，建设“双创板”融资平台等等。针对“双创板”的建设，希望大家充分重视资本市场领域建设，为青年创业搭建桥梁。这里要强调一点，在青年创业工作方面，青年发展战线要特别注意整合青企协、创业就业基金会、农村青年致富带头人协会等团属相关单位，统筹考虑、形成合力，共同把服务青年创业工作做深，对青年创业者们，不仅是“扶上马，送一程”，要力争做到“送多程”。

(4) 助力融入社会。服务青年的第四个方面，就是要帮助实现社会融入，全面发展。目前可以从以下三方面着手，一是组建幸福家庭，主要是加强共青团服务青年婚恋交友工作。婚恋交友是适龄青年最普遍最现实的需求，直接关系到青年的身心健康和成长发展。最近几年，江苏、湖北、广东等地团省委和广大的基层团组织对这项工作都进行了有益的探索，积累了丰富的实践经验。下一步，团中央青年发展部要牵头，将服务青年婚恋交友工作向全团推广。要利用3至5年的时间，在基层实践中培育一批有实效、有影响、有特色的“青春有约”服务项目，全团初步形成导向鲜明积极、工作保障有力、项目有形有效、服务链条完整、运转机制完善、多方共建共享的服务青年婚恋交友工作体系，将“青春有约”打造为群众信赖、青年欢迎的工作品牌。二是扩大社会交往，主要是要帮助青年扩大交际面、朋友圈。要虚心学习借鉴各式各样的青年自组织的运作方式，依托地缘、业缘、趣缘、网缘等不同的联系纽带，帮助青年朋友建立形式灵

活、联系方便的“朋友圈”。三是体现自身价值，主要是要在帮助青年力所能及的回报社会方面下功夫。共青团开展这项工作，有一个看家本领，选树典型。要通过组织开展最美青工、最美进城务工青年、向上向善好青年评选等活动，深入挖掘、推选青年身边可亲、可信、可学的典型，宣传他们乐于奉献的高尚品格。

3. 要做全团改革创新、增强功能的排头兵。改革大幕徐徐拉开，青年发展战线的各项工作刚刚开始。随着工作的深入推进，探索新规律、开拓新领域的任务还会很重，推进过程中遇到的问题也可能会很多。这就要求大家要敢为人先，有先行先试的劲头，有啃硬骨头的勇气，有破解新问题的能力，为全团改革发展提供动力、冲破阻碍、探索经验。

一是工作思路要创新。青年发展部初步形成了“12345”的工作格局。“一个定位”：以职业青年为主要工作对象，做好服务和引领青年发展工作。“两大内容”：一是服务党和国家工作大局，引领青年发挥生力军作用；二是统筹资源，服务青年成长成才。“三个领域”：继承已有工作基础，巩固和拓展阵地，进一步做强农村、企业和机关事业单位三大工作领域。“四项功能”：立足青年职业发展客观需求和关键阶段，凸显四项服务功能。一是就业服务，帮助有就业意愿的青年提升就业能力、获取就业信息、顺利实现就业；二是职业发展，帮助青年提升职业技能、强化职业精神、实现职业理想；三是创业促进，帮助投身创业的青年，积累创业经验、增强创业能力、走向创业成功；四是

社会融入，帮助职业青年组建幸福家庭、扩大社会交往、体现自身价值。“五支队伍”：坚持“育人”理念，抓重点、带骨干，聚集5支青年人才大军。一是农村青年致富带头人；二是优秀进城务工青年；三是一线青年工人中的岗位能手和文明号集体；四是机关事业单位青年；五是青年创业人才和青年企业家队伍。这个工作格局充分吸收了原有两大战线的工作积累，下一步要重在围绕适应时代新形势、青年特征上下功夫，积极探索直接联系、直接服务青年的路径。

二是工作项目上要创新。“12345”的工作格局明确了前进方向。把明确的工作方向转化为可执行、可操作的工作项目，这是工作能力的重要体现。在“12345”的工作格局的基础上，青年发展部对工作项目进行了梳理，初步形成了8个工作项目，分别是农村青年创业致富“领头雁”培养计划、服务青年就业计划、青年职业能力提升计划、“青创先锋”创新创效行动、青年职业文明引领行动、中国青年创业行动、脱贫攻坚青春建功行动和“青春有约”服务青年婚恋交友行动。这些项目也已专门汇编成册，作为会议材料印发。8个项目中，大多数以前都进行过部署，有较系统的考虑，我们进行了重新整合；也有全新的项目。对下一步项目实施，大家要多提好意见、好建议。同时，鼓励各省立足实际，自主创新，为全团进一步丰富项目库提供“源头活水”。

三是工作机制上要创新。改革总体上会带来工作力量的精

简，人手紧、任务重的局面将成为常态。这种情况下，要把任务扎实推进，就需要我们完善机制，探索新的工作模式。比如，要探索实现扁平结构下的工作转型。大力推动的团的领导体制改革、直接联系青年机制建设、共青团互联网转型等工作，本质上也是为了缩短共青团工作的“反应链条”，提升响应速度。大家不能简单从减少机构、应用技术等狭隘角度来理解，而是要站在使团的组织、结构和工作更加符合社会发展趋势和当代青年需求的高度，探索扁平结构下的工作路径和方式方法。要探索充分发挥“项目制”的作用。团中央书记处已经明确，在青年发展部开展项目化试点。目前，青年发展部没有设立传统意义上的处室，而是设立了综合协调组、就业服务组、职业技能组、职业文明组、创业促进组等五个项目组。项目化的核心在于项目制管理、在于资源的集约利用，特别是人力资源的“跨界”整合，重在打破层级和部门界限。要探索开放合作的工作模式。开放合作、众筹共享是互联网经济的显著特征。共青团的许多工作也可以借鉴这一理念。我们正在开展的青年信用体系建设工作，就探索引用了 PPP 的模式，借助市场力量，来完成基础建设。在公益性与市场化结合方面，进行了很好的尝试。

总之，希望大家结合本地经验，在全团部署的总体框架内，多开辟几块“试验田”，争当全团改革发展、增强功能的排头兵。

三、突出特色、强化优势，在青年发展工作全局中进一步强

化行业团组织的地位和作用

行业共青团组织是全团青年发展战线的重要组成部分。主要基于三个理由：一是行业在国民经济社会发展的重要作用。这点不用多说。比如，央企是共和国的“长子”，煤炭、钢铁、汽车都是国民经济支柱产业，高新区、经开区越来越成为现代化产业重要集聚区等等。二是行业是对职业青年进行组织化梳理的“最佳路径”。职业青年普遍已离开学校，走入社会，由过去的在学校的“集体化”生存，过渡为离散化、原子化生存。对他们进行组织化梳理不是件很容易的事情，目前有依靠社区、网络等不同方式，但总体来看，依靠职业特别是行业自上而下、纵向梳理还是比较快捷有效的方式。三是行业共青团是精准服务青年的重要平台。前面已经提到，要通过纵横交织的组织网络，对青年需求要精准“识别”、精准“供给”。其中，“纵”就是指要重视行业的力量，注重依托行业团组织来“识别”需求、供给服务。从全团层面来看，除了已有的铁道、民航、央企、金融等系统团委以外，我们还在注会、煤炭、餐饮、钢铁、汽车、港口、国家级经开区、国家高新区等八个领域建立了行业团（指）委。实践证明，通过系统、行业团组织来开展服务青年工作，有利于细分需求、集中力量、精准服务，并且很容易“牵一发而动全身”，能起到事半功倍的效果。

既然是青年发展战线的重要工作力量，各行业团组织就要主动组织、引领本行业各级团组织积极参与、主动融入青年发展战

线的重点工作。当然，行业团组织和各省（区、市）团组织毕竟还不完全一样，工作开展上不要求面面俱到，关键是要能针对行业青年特点和实际需求，突出行业特色、发挥行业优势。这里，从大的方面，提三点建议。

1. 在围绕中心、服务大局中强化共青团的政治性。政治性是群团组织的灵魂，是第一位的。作为执政党的青年组织，巩固党执政的青年群众基础是共青团的政治使命。行业和企业共青团组织要切实履行好这一政治任务，工作中要把握好两个原则。一是要不断深化“党建带团建”的政治优势。党建带团建既是制度安排，更是重要依托。习近平总书记指出，团建是党建的重要组成部分，抓党建就要抓团建，党建要带团建。做好团的工作要始终围绕党的工作大局找准方向、设计思路，力争将团的建设和工作纳入党建工作大局，将“党建带团建”转化为带思路、带干部、带保障的工作机制和具体措施；同时要做到“党有号召，团有行动”，主动接受党的领导，积极汇报团的工作，确保团的工作不离主题、方向正确。二是要善于把握引领青年的政治功能。要把引导青年坚定理想信念作为共青团工作的灵魂和主旨，在企业青年员工中传播党的重要思想主张，用科学的理论武装青年、用远大的目标激励青年，引导广大青年职工自觉将个人奋斗梦与企业发展梦、民族复兴梦同心同向，在实现中国梦的伟大历史进程中成就自己。

2. 在凝聚人才、培养人才中强化共青团的先进性。共青团

是先进青年组成的群众组织，凝聚先进的青年、把青年培养成为中国特色社会主义事业的合格建设者和可靠接班人，是共青团先进性的重要体现。对行业和企业团组织而言，岗位是最好的课堂，坚持实践育人是强化共青团先进性的最佳路径。这里我只强调两点。一是要遵循“立足岗位、建功成才”的基本规律。要以提高青年职业技能为牵引，突出岗位实践特点，遵循人才成长规律，广泛开展导师带徒、职业培训、岗位练兵、技能比武、创新创效等活动，在企业中营造学技成才、奋斗奉献、岗位建功的良好氛围。二是要充分发挥榜样的示范带动作用。要树立面向基层、面向一线的导向，注重青年的广泛参与，做好先进事迹的宣传推广，发现一批青年可亲、可敬、可学的身边榜样，营造创先争优、积极向上的企业文化氛围，使更多青年受到感召、得到启迪、明确方向。

3. 在直接联系、直接服务青年中强化共青团的群众性。共青团是党直接领导的青年群众组织，联系好青年、服务好青年是我们的职责所系。服务青年发展更应是行业共青团工作的内核。做好这方面工作，关键是要以青年为本，找准青年所需、所想，在增强针对性、强化获得感上下功夫。一是要认真梳理需求，“精准”服务。既要分析企业青年成长的普遍性特点和规律，提炼共性需求，又要有针对性地结合成长背景、性格特质、学习经历、岗位职责等特点，了解个性需求。在服务中，要力争因人施策、对症下药，提高服务的针对性。要特别注意重点帮助青年解

决日常工作生活中最关心、最直接、最现实的个人需求和最困难、最无助、最忧虑的实际问题。二是要积极整合资源，“放大”服务。要强化平台意识、公益意识和市场意识，改进资金、人员、项目等动员方式，增强服务供给能力。要贴近青年不同发展阶段的不同需求，拉长服务链条。三是要创新方式方法，“便利”服务。要广开“实体门店”，立足企业实际在生产园区、生活集中居住区等青年职工集中聚集场所建设“青年之家”综合服务平台，推动团的组织网络、工作力量、服务项目在青年身边实现有形化、日常化。要用好“青年之声”互动社交平台，通过跨时空、众筹共享、公益服务等创新方式，为青年提供直接服务、专业服务。

四、传承发展、统筹兼顾，开创全团青年发展工作的新局面

青年发展战线“点多、面广、跨度大”。对于我们做好工作而言，领域的广泛性、职业的多样性、群体的差异性，既提出了很高的要求，更提供了广阔的空间。怎么样开好局、起好步？这里，提三点建议。

1. 要强化传承。一是继承好的历史传统。“历史是最好的老师”，在团的历史上，青工、青农两大战线开创了很多好品牌、好经验、好做法，比如青年文明号、青年突击队、青年岗位能手、青春建功新农村、“领头雁”等。希望大家首先要向历史学习、向前辈致敬，把这些好品牌、好经验、好做法传承好。特别是要对已有品牌工作进行梳理，研究机理、拓宽领域，最终和新

的工作品牌一起，形成青年发展战线的品牌体系。二是要保持重点工作的延续性。战线重新整合，必然会带来工作格局的重新思考、适度调整，但在过渡期内，要保持既定重点工作的延续性，做到工作不断线、阵地不丢失。希望大家按照年初的工作安排，把既定重点工作落实好。三是要主动“对表”、凝神聚力，尽快形成战线合力。“既要低头赶路，更要抬头看天”。全团一盘棋，各级团组织尤其是省级团组织，一定要有主动“对表”的政治敏锐性和自觉性，和团中央拧成一股绳，上下同心。

2. 要善于统筹。一是要城乡统筹。工、农，城、乡长期分设的历史，造成了共青团在城市和农村各自推行了一些机理趋同、运行迥异的工作和活动。下一步，首要的就是要把这城市、农村的两大领域的工作统筹兼顾好，既要有所整合、有所取舍，更要有所融合、交叉借鉴。比如，就业培训工作原来城乡都在做，以后资源就可以统筹考虑、打通使用。二是要力量统筹。全团目前推出了许多重大制度创新，比如在联系青年方面的“8+4”“4+1”，比如精简专职干部、增加挂、兼职干部。短期来看，大家可能会有些不适应，我听到的集中的反映就是，“干活的人少了”，普遍觉得更忙了、工作压力比以前更大了。这就提醒我们要注意统筹好专、挂、兼干部培养、使用的关系，统筹好个人“在机关”和“到基层”的关系。在推进日常工作中，也要注意树立枢纽意识、平台思维、加强过程管理，按照轻重缓急，列出时间表，交叉开展，流程推进。“干难事，才能长本

事”，在共青团岗位就要把“弹钢琴”的底子打好。

3. 要整合资源。青年发展战线确实工作任务繁重，但繁重的工作也带来了丰富的资源。我们既面向经济建设主战场，又牵头机关党政事业单位共青团工作，在整合政府部门资源和社会领域资源方面有得天独厚的优势。如何把资源优势转化为部门战斗力，取决于团干部的整合能力。大家一定要在资源整合上进一步下功夫。整合社会资源，是我们共青团的传统强项。但在争取政府部门资源方面，我们一直显得有点“畏首畏尾”，大家以后要切实转变这个思维。最主要的原因是，政府的职能转型。因此，共青团在承接政府职能转移、参与政府购买公共服务服务方面，还有很大的工作空间、工作机遇。比如说，在中央、省级层面，共青团都会参加许多政府部门牵头的各种各样的领导小组、联席会等部门间协调机制，对这些机制，我们是去陪会站台、“打酱油”，还是认真参与，积极在工作机制中挖掘结合点、掌握主动权、扩大话语权。两种不同的做法就会带来截然不同的资源整合效果。从现在起，大家就要有不断强化整合资源的意识，要更加积极、主动地争取政府部门的政策、项目、资金等资源，为干好工作创造良好的条件。

同志们，以今天的会议为标志，全团青年发展战线已经扬帆起航，我们有幸一起见证、共同参与。我们坚信，通过这次改革，青年发展战线将充满活力，共青团将更加坚强有力，为党和国家事业发展做出新的更大贡献！